

การประชุม

แนวทางการจัดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

วันที่ 17 มิถุนายน 2563 เวลา 9.00 – 12.00 น.

ณ ห้องประชุม 9 ชั้น 15

ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี กระทรวงพลังงาน



ระเบียบวาระที่ 1

เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ 2

เรื่องเพื่อทราบ

2.1 หน่วยงานเจ้าภาพเป้าหมาย 4 เป้าหมาย ตามแผนแม่บทย่อยโครงสร้างพื้นฐานพลังงาน

2.2 แนวทางการจัดทำจัดทำโครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ระเบียบวาระที่ 3

เรื่องเพื่อหารือ

3.1 แนวทางการบูรณาการระหว่างหน่วยงานในสังกัดและนอกกระทรวงพลังงาน

3.2 การจัดทำห่วงโซ่คุณค่าและปัจจัยความสำเร็จของเป้าหมายแผนแม่บทย่อยโครงสร้างพื้นฐานพลังงาน

ระเบียบวาระที่ 4

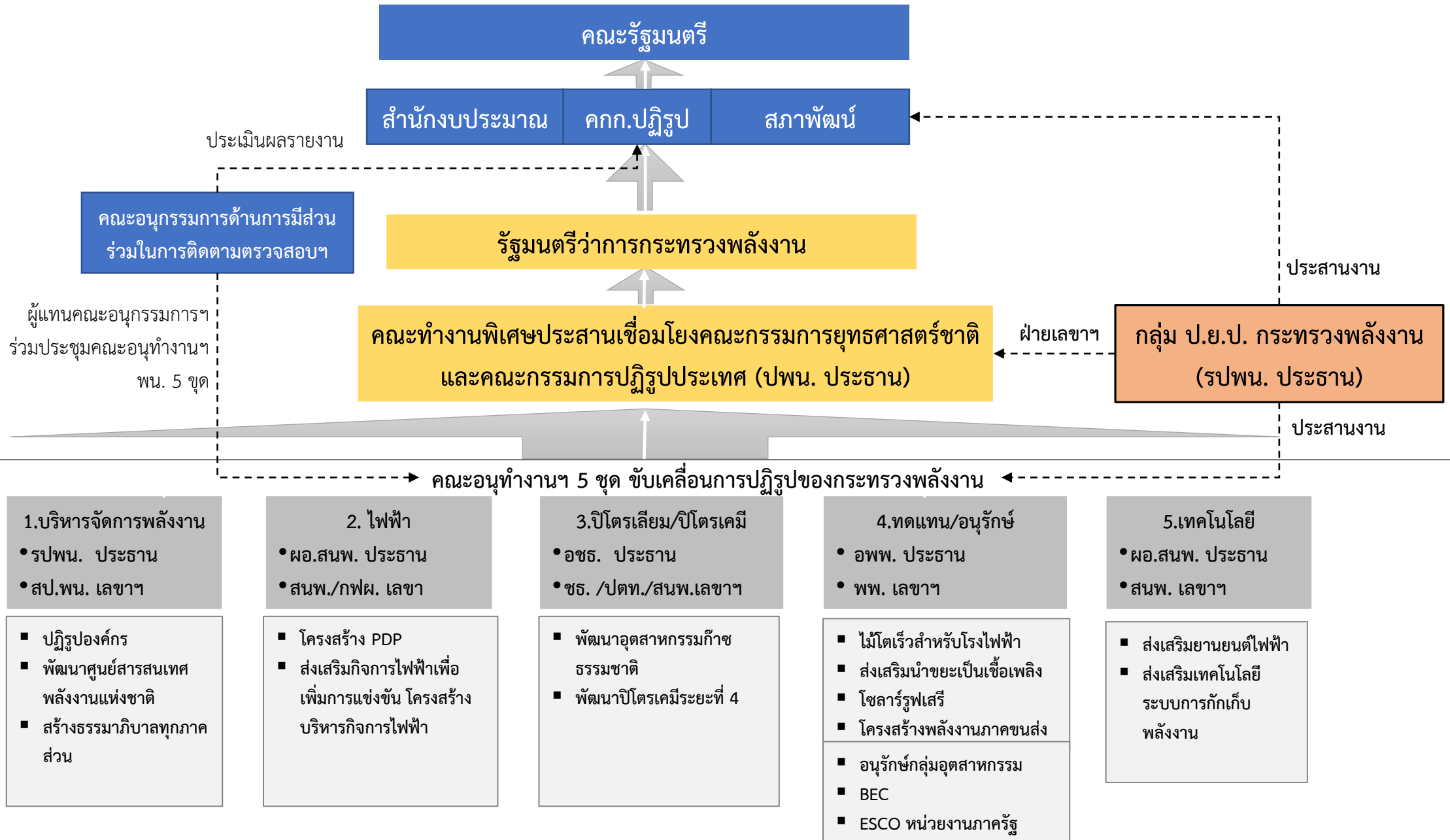
เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

ระเบียบวาระที่ 1 : เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 : เรื่องเพื่อทราบ

2.1 หน่วยงานเจ้าภาพเป้าหมาย 4 เป้าหมาย
ตามแผนแม่บทย่อยโครงสร้างพื้นฐานพลังงาน

โครงสร้าง
ทุกกระทรวง
กำหนดโดย
สศช.



โครงสร้าง
ภายใน
กระทรวง
พลังงาน

กระทรวงพลังงาน = เจ้าภาพแผนแม่บทย่อยโครงสร้างพื้นฐานพลังงาน (จ.3)

ภายใต้แผนแม่บทที่ 7 โครงการสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

ธ.ค.62

พจน. มอบหมายหน่วยงานเป็นเจ้าภาพบูรณาการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยฯ ได้แก่ สทพ. และ พพ. (บันทึก ส่วนที่สุด พน 0204/668 ลว. 26 ธ.ค.62)

ม.ค.63

พจน. แจ้างปัจจัยความสำเร็จ (Key Success Factors) และ โครงการ Flagship พ.ศ. 2564 ของ พน. แต่ละเป้าหมายในแผนแม่บทย่อยฯ ตามความเห็น สทช. (บันทึก พน 0204.2/98 ลว. 30 ม.ค. 62)

พ.ค.63

- ทุกกรม พน. ศึกษา Worksheets ตามแนวทางของ สทช. เพื่อประกอบการจัดทำโครงการ Flagship พ.ศ. 2565 (หนังสือ ส่วนที่สุด นร 1112/ว2831 ลว. 22 พ.ค. 62)

มิ.ย.63

- ทุกกรม พน. จัดส่ง Worksheet 1 ของกรม ในระบบ eMENS CR แล้ว (8 มิ.ย.63)
- ประชุมแนวทางการจัดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (17 มิ.ย. 63)

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ: ส.พ.น. กองยุทธศาสตร์และแผนงาน โทร. ๐ ๒๒๕๐ ๖๓๗๘
ที่: พน ๐๒๐๔/๖๖๘ วันที่: ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๒

เรื่อง: อนุมัติมอบหมายเจ้าภาพโครงการตามแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี ของกระทรวงพลังงาน
ด้วยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

เรียน (แจ้งทั่ว)

ตามบันทึกข้อความ ที่ พน ๐๒๐๔/๔๔๙ ลงวันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๖๒ แจ้งแนวทางการดำเนินงานและติดตามผลยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิบัติการประเทศตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ในฐานะสำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการการยุทธศาสตร์ชาติและคณะกรรมการปฏิรูปประเทศกำหนดให้สอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ และบันทึกข้อความ ส่วนที่สุด ที่ พน ๐๒๐๔/๖๐๕ ลงวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ แจ้งเวียนรายละเอียด (ร่าง) แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๗) ของกระทรวงพลังงาน เพื่อขอความเห็นและข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงาน ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

ในกรณี สทช. ได้แจ้งให้หน่วยงานที่โครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี เข้าร่วมติดตามประเมินผลแห่งชาติ (eMENS CR) ให้แล้วเสร็จภายใน เดือนธันวาคม ๒๕๖๒ และได้กำหนดสัดส่วนความสำเร็จของโครงการต่อเป้าหมายแผนย่อย (Contribution ต่อเป้าหมายเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ) ตามเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เรื่อง โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล จึงขอให้หน่วยงานพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. มอบหมายหน่วยงานเป็นเจ้าภาพบูรณาการขับเคลื่อนด้านพลังงาน ตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๗ เรื่อง โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล ดังนี้

เป้าหมายด้านพลังงานภายใต้แผนแม่บทฯ ที่ ๗	หน่วยงานเจ้าภาพ
๑. สักส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า	สทพ.
๒. สักส่วนการใช้พลังงานทดแทนที่ผลิตได้จากในประเทศในการผลิตไฟฟ้า ความร้อนและเชื้อเพลิงชีวภาพ	พท.
๓. ค่าความเข้มข้นการใช้พลังงาน	พท.
๔. จำนวนแผนงาน และ/หรือโครงการที่กักักพัฒนา/โครงการนำร่อง/โครงการที่มีมีการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มประสิทธิภาพระบบไฟฟ้าในแต่ละระยะ	สทพ.

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ: ส.พ.น. กองยุทธศาสตร์และแผนงาน โทร. ๐ ๒๒๕๐ ๖๓๗๘
ที่: พน ๐๒๐๔/๒๕๕๕ วันที่: ๑๖ มกราคม ๒๕๖๓

เรื่อง: ยื่นเสนอโครงการสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อกรบวนเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติของกระทรวงพลังงาน
เรียน อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

ด้วยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้แจ้งผลการพิจารณาปัจจัยความสำเร็จ (Key Success Factors) และแจ้งโครงการสำคัญของกระทรวงพลังงาน (Flagship Projects) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ซึ่งส่งผลกระทบต่อกรบวนเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๗ ประเด็นเรื่องโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล โดย สทช. จะได้นำเสนอโครงการสำคัญดังกล่าวต่อคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติเพื่อพิจารณาอนุมัติและสนับสนุนต่อไปในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ - มีนาคม ๒๕๖๓ ตามขั้นตอนต่อไป รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๑

ในกรณี ขอเรียนแจ้งปัจจัยความสำเร็จและโครงการสำคัญของกระทรวงพลังงาน รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๒ โดยโครงการของกระทรวงพลังงานที่ได้รับการจัดลำดับให้มีความสำคัญตามความเห็นของ สทช. ในฐานะสำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการการยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน ๒ โครงการ ได้แก่

๑.โครงการปรับโครงสร้างองค์การเพื่อรองรับการดำเนินงานภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract : PSC) และ ระบบจ้างบริการ (Service Contract : SC) ของกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ส่งผลกระทบต่อกรบวนเป้าหมายการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าทดแทน

๒.โครงการบริหารจัดการพลังงานสำหรับการอนุรักษ์พลังงานด้วยวิธีการจัดการพลังงาน (ESCO) ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ส่งผลกระทบต่อกรบวนเป้าหมายประสิทธิภาพการใช้พลังงานของประเทศเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ กระทรวงพลังงานได้บรรจุโครงการสำคัญดังกล่าวในการเสนอคำของบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ แล้วสำนักงานประมาณค่าเบื้องต้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายสมบูรณ์ หนองแก้ว)
รองเลขาธิการ ปฏิบัติราชการแทน



เป้าหมาย	เจ้าภาพ จ.3	หน่วยงานสนับสนุน
1. สัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า	สนพ.	ชธ./สป.พน./ปตท./กฟผ./สนง.กกพ.
2. สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนที่ผลิตได้เองในประเทศในการผลิตไฟฟ้า ความร้อน และเชื้อเพลิงชีวภาพ	พพ.	สนพ./ธพ.
3. ค่าความเข้มข้นการใช้พลังงาน	พพ.	สนพ./สป.พน./ธพ.
4. จำนวนแผนงาน และ/หรือ โครงการที่กำลังพัฒนา/โครงการนำร่อง/โครงการที่มีการใช้งาน ที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มประสิทธิภาพระบบไฟฟ้าแต่ละระยะ	สนพ.	3 การไฟฟ้า/สนง. กกพ.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

หน่วยงานเจ้าภาพเป้าหมายหลัก และหน่วยงานสนับสนุน 4 เป้าหมาย (จ.3) ตามแผนแม่บทย่อย
7 โครงสร้างพื้นฐานพลังงาน

ระเบียบวาระที่ 2 : เรื่องเพื่อทราบ

2.2 แนวทางการจัดทำโครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ
และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ภาพรวมการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ปี 2561 - 2565



เป้าหมาย ปี 2565

ปูพื้นเพื่อเตรียมการ
ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติตามหลัก XYZ

การเตรียมความพร้อม
การขับเคลื่อน

ยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติ

- การจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ
- วิเคราะห์สถานการณ์การพัฒนาเป็น **กรอบ** ในการประเทศ เพื่อยกร่างยุทธศาสตร์ชาติ



ปีงบประมาณ 2561

ธันวาคม 2560



ประกาศใช้

ยุทธศาสตร์ชาติ (2561 - 2580)

พัฒนาประเทศ

ปรับกระบวนการเป้าหมายการพัฒนาประเทศ

ปีงบประมาณ 2562

ตุลาคม 2561



ประกาศใช้

แผนแม่บทฯ (2561 - 2580)

แผนแม่บทฯ

ประยุกต์ใช้หลัก XYZ ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติให้เกิดผลเป็นรูปธรรม

ช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนผ่าน

ปีงบประมาณ 2563 - 2564

การประชุมเชิงปฏิบัติการ 3 ครั้ง เรื่องการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ไปสู่การปฏิบัติ

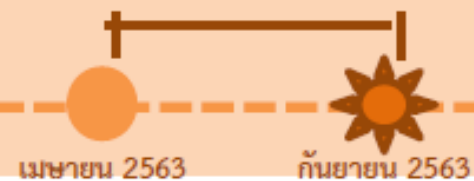
ธันวาคม 2562

มกราคม 2563

รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี 2562 (เล่มแรก)

มีนาคม 2563

“ร่วมกันคิด วิเคราะห์แบบบูรณาการ มุ่งผลสัมฤทธิ์”



ขับเคลื่อนการดำเนินการให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

ปีงบประมาณ 2565

เร่งสร้างและปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานของหน่วยงานของรัฐ **ให้มองเป้าหมายแผนแม่บทฯ เป็นหลักการพัฒนาร่วมกันอย่าง**

บูรณาการตามหลัก XYZ

และมีระบบงบประมาณที่ทันสมัยและสอดคล้องบริบทการพัฒนาประเทศ

การดำเนินการที่ผ่านมา

การดำเนินการต่อไป

Y

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อน
“ประเด็นแผนแม่บท ฯ”



มีภารกิจหลักในการประสานและบูรณาการการดำเนินงานระหว่างหน่วยงาน
เจ้าภาพต่าง ๆ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการพัฒนา
ของแผนแม่บทฯ ไปสู่การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้ประสบผลสำเร็จ
อย่างเป็นรูปธรรม

Y

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อน
“เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บท ฯ”



มีภารกิจหลักในการประสานและบูรณาการการดำเนินงานระหว่างหน่วยงาน
เจ้าภาพต่าง ๆ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการ
พัฒนาตามค่าเป้าหมายที่ระบุไว้ในระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

Y

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อน
“เป้าหมายระดับของแผนย่อย”



มีภารกิจหลักในการประสานและบูรณาการการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานของรัฐ
ให้มีความสอดคล้องตามแนวทางการพัฒนาที่ระบุไว้ในแต่ละแผนย่อย เพื่อให้เกิด
การขับเคลื่อนการพัฒนาตามค่าเป้าหมายที่ระบุไว้ในแต่ละแผนย่อย

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



มีภารกิจหลักในการประสานและบูรณาการการดำเนินงานระหว่างหน่วยงาน
เจ้าภาพต่าง ๆ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการ
พัฒนาของแผนแม่บทฯ ไปสู่การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้ประสบ
ผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม

*หน่วยงานเจ้าภาพระดับต่าง ๆ ดำเนินการประสานและบูรณาการร่วมกับ สศช. ด้วย

เพื่อให้การดำเนินการได้ผลลัพธ์ตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565 ตามที่ ครม. เห็นชอบ สศช. จึงได้จัดทำเอกสารประกอบการทำงาน (Worksheet) เป็นขั้นตอนตามแนวทางดังกล่าวสำหรับการใช้งานทำงานร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงกับแนวทางที่ 1 และ 2



Unit 1: Objectives			
Sl. No.	Objectives	Responsible	Remarks
01	การวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อยรวมทั้งปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้องขององค์ประกอบของห่วงโซ่มูลค่าในมุมมองของหน่วยงาน		
02	การวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ ๆ ที่จะสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยได้อย่างเป็นรูปธรรม		



Unit 2: Value Chain Analysis	
Sl. No.	Value Chain
01	การวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อยรวมทั้งปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้องขององค์ประกอบของห่วงโซ่มูลค่าในมุมมองของหน่วยงาน
02	การวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ ๆ ที่จะสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยได้อย่างเป็นรูปธรรม



Unit 3: Key Project Proposals	
Sl. No.	Key Project
01	ข้อเสนอโครงการสำคัญ ๆ ที่จะสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยได้อย่างเป็นรูปธรรม

การพิจารณาความเกี่ยวข้องของหน่วยงานที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บททั้ง 140 เป้าหมาย

การวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อยรวมทั้งปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้องขององค์ประกอบของห่วงโซ่มูลค่าในมุมมองของหน่วยงาน

การวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ ๆ ที่จะสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยได้อย่างเป็นรูปธรรม

เพื่อให้หน่วยงานเห็นเป้าหมายร่วมกันตามแนวทางที่ 1

เพื่อให้หน่วยงานร่วมกันวิเคราะห์หาโครงการสำคัญที่จะสามารถปิดช่องว่างการพัฒนาและนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยได้อย่างเป็นรูปธรรม ตามแนวทางที่ 2

Worksheet 1-3 เพื่อใช้ในการแปลงแนวทางที่ 1 และ 2 ให้เป็นการดำเนินการที่เป็นรูปธรรม และใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาโครงการสำคัญที่มีความเร่งด่วนในแนวทางที่ 3 ต่อไป

ปฏิทินการดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565

สศช. ดำเนินการชี้แจงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
เกี่ยวกับการดำเนินการตามมติ ครม.
เมื่อวันที่ 5 พ.ค. 2563 รวมทั้งเผยแพร่
เอกสารประกอบการดำเนินการต่าง ๆ



วิธีดำเนินการ: Online

พ.ค. 63

พณ. ส่งข้อมูลให้ สศช. ผ่าน eMENSCR
Worksheet 1 ภายใน 8 มิ.ย. 63
Worksheet 2 ภายใน มิ.ย. 63

มิ.ย. 63

ก.ค. 63

วิเคราะห์ พิจารณาการจัดลำดับความสำคัญ
ของโครงการที่ได้จากระบบ eMENSCR
(สศช. / สงป./ จ.1-จ.3)

ส.ค. 63

ก.ย. 63

หน่วยงานเจ้าของโครงการนำเข้าสู่ข้อมูลโครงการสำคัญ (X)
ที่ผ่านการพิจารณาในระบบ eMENSCR (ผ่านการอนุมัติ
ข้อมูล (M7))

&

หน่วยงานส่ง **Worksheet 3** ให้ สศช. โดย upload
ไฟล์ผ่านทางระบบ eMENSCR

ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการรายปี
(พ.ศ. 2565) ที่มีการบรรจุโครงการสำคัญ (X) ที่ได้
จากกระบวนการจัดทำ **Worksheet 3** (ที่ได้นำเข้า
ระบบ eMENSCR ด้วยแล้ว) พร้อมกับการดำเนินงาน
อื่น ๆ ที่เป็นภารกิจปกติของหน่วยงาน

การจัดทำโครงการสำคัญ ประจำปีงบประมาณ 2565

เอกสารประกอบการทำ Workshop

- 00 เอกสารคำอธิบายการดำเนินการ
- 01 ผู้ประสานงานตามแผนแม่บทฯ
- 02 ตารางมอบหมายหน่วยงานเจ้าภาพ
- 03 Worksheet1 ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายย่อย (.pdf)
- 03 Worksheet1 ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายย่อย (.XLSX)
- 04 Worksheet2 VC ของหน่วยงานของเป้าหมายย่อย (.XLSX)
- 04 Worksheet2 VC ของหน่วยงานของเป้าหมายย่อย (.pdf)
- 04 ตัวอย่าง Worksheet2 VC ของหน่วยงานของเป้าหมายย่อย
- 05 Worksheet3 ข้อเสนอโครงการของหน่วยงานต่อ VC final (.pdf)
- 05 Worksheet3 ข้อเสนอโครงการของหน่วยงานต่อ VC final (.XLSX)
- 06 เอกสาร VC final (สคช. ประมวล) สำหรับประกอบการจัดทำโครงการ (.pdf)
- 06 เอกสาร VC final (สคช. ประมวล) สำหรับประกอบการจัดทำโครงการ (.XLSX)
- 07 เอกสารประกอบการวิพากษ์

วิดีโอประกอบการจัดทำ Workshop 2565



ตอนที่ 1 เกริ่นนำ



ตอนที่ 2 หลักการ
แนวทางการดำเนินการ
ตามมติคณะรัฐมนตรี

เอกสารประกอบ



ตอนที่ 3 แนวทาง #1
การมองเป้าหมายร่วมกัน

เอกสารประกอบ



ตอนที่ 4 แนวทาง #2
การจัดทำโครงการ
XYZ

เอกสารประกอบ



<http://nscr.nesdc.go.th/project2565/>

แนวทางการขับเคลื่อน

1. การมองเป้าหมายร่วมกัน



Worksheet 1



พ.น. ส่ง 8 มิ.ย. 63

2. การวิเคราะห์ Gap Analysis และจัดทำโครงการ XYZ



Worksheet 2



พ.น. ส่งภายใน มิ.ย. 63

3. การจัดลำดับความสำคัญ (สศช. จัดทำและส่งกลับให้หน่วยงานพิจารณา)



Worksheet 3



พ.น. ส่งภายใน ก.ค. 63



เจ้าของโครงการสำคัญ (X) เข้าไป
กรอกข้อมูลโครงการใน eMENS CR

2.1

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

ภายหลังจากที่ทุกหน่วยงานทราบว่ามีภารกิจในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยใด และจะต้องดำเนินการร่วมขับเคลื่อนกับหน่วยงานใดบ้างแล้ว ขั้นตอนต่อไปที่จะส่งผลให้การขับเคลื่อนเป้าหมายที่ตนเองมีส่วนเกี่ยวข้องสามารถบรรลุตามค่าเป้าหมายที่กำหนดในแผนแม่บททุก ๆ ห่วง 5 ปีได้อย่างเป็นรูปธรรม คือ การวิเคราะห์หากการดำเนินงานต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการขับเคลื่อนเป้าหมาย....

ซึ่งก่อนการวิเคราะห์หากการดำเนินงานต่าง ๆ ที่จะนำไปขับเคลื่อนเป้าหมาย.....



หน่วยงานจะต้องทราบก่อนว่ามีองค์ประกอบใดบ้าง ตั้งแต่จุดเริ่มต้นของกระบวนการดำเนินงาน (ต้นทาง) ไปจนกระทั่งสิ้นสุดกระบวนการดำเนินงาน (ปลายทาง) ที่มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันและส่งผลให้เป้าหมายบรรลุได้



VC

วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)

หน่วยงานจึงต้องมีการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่หน่วยงานมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน ทั้งที่เกี่ยวข้องโดยตรงและมีส่วนสนับสนุน ในมุมมองของหน่วยงาน

เอกสารประกอบการดำเนินการของ
ขั้นตอน 2.1 คือ Worksheet ที่ 2 :

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อยรวมทั้งปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้องขององค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่า ในมุมมองของหน่วยงาน



2.1 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) คืออะไร?



ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) คือ องค์ประกอบ/ปัจจัย/กิจกรรม/กระบวนการ ที่มีความสอดคล้อง และสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่จุดเริ่มต้นของกระบวนการดำเนินงาน (ต้นทาง) ไปจนกระทั่ง สิ้นสุดกระบวนการดำเนินงาน (ปลายทาง) ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยนั้น ๆ ได้ตามที่กำหนด

2.1

ตัวอย่างการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าในมุมมองของ สศช.

เป้าหมายย่อย

070105

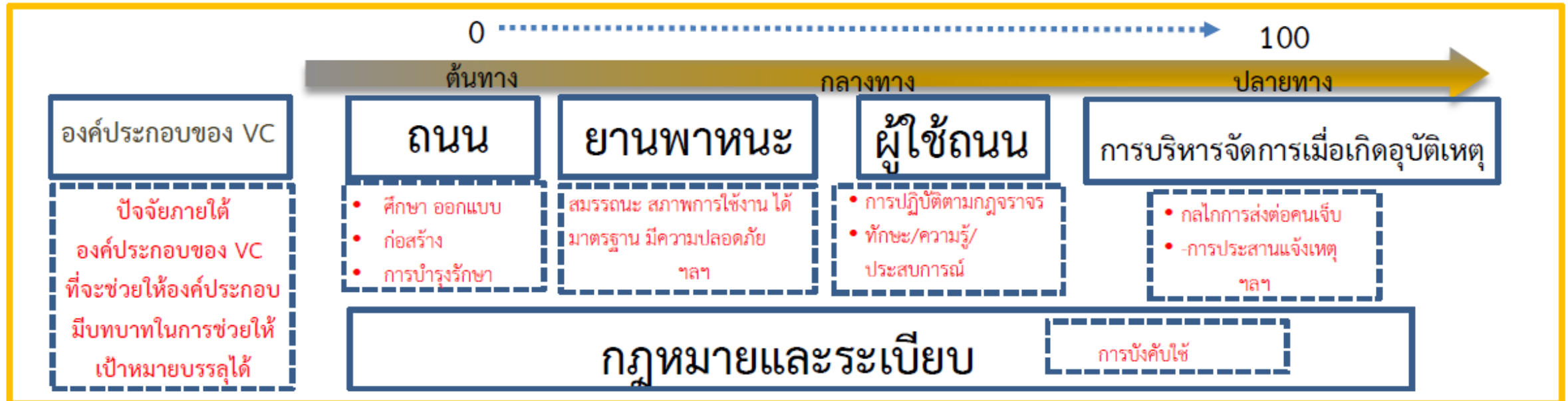
ผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนนลดลง

ของแผนแม่บทย่อย โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ แผนแม่บท (7) ประเด็นโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

เป้าหมายแผนย่อย

ผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนนลดลง (ค่าเป้าหมายปี 2565 เท่ากับ 12 คน ต่อ 1 แสนคน)

สศช. ดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลจากเอกสารทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับสาเหตุของการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน เพื่อประมวลหาว่ามีองค์ประกอบและปัจจัยต่าง ๆ ไດบ้างที่ความสัมพันธ์เชื่อมโยงระหว่างกันที่ส่งผลให้ประเทศไทยยังมีผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน อาทิ สถิติการเกิดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลและปีใหม่ (ปี 2559-2562) ศูนย์อำนวยการความปลอดภัยทางถนน // ข้อมูลจากกระทรวงคมนาคม // สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)



2.1 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

เอกสารประกอบการดำเนินการขั้นตอนที่ 2 Worksheet 2

หน่วยงานวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่เกี่ยวข้องในมุมมองของหน่วยงาน แล้วกรอกผลการวิเคราะห์ใน WS2

ส่วนที่ 1 ข้อมูลหน่วยงาน

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลหน่วยงาน

ชื่อหน่วยงาน

ชื่อกระทรวง.....

ผู้ประสานงานหลัก ตำแหน่ง :

เบอร์ติดต่อ :Email :

ส่วนที่ 2 รายละเอียดเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 2 : รายละเอียดเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่เกี่ยวข้อง (จัดทำทุกเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่เลือกตาม Worksheet 1)

แผนแม่บทประเด็น (....รหัสประเด็นแผนแม่บท....)ชื่อ.....

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (รหัสเป้าหมายแผนแม่บทย่อย).....ชื่อเป้า.....

ระดับความเกี่ยวข้องที่ระบุตาม W.1

ส่วนที่ 3

ข้อมูลห่วงโซ่คุณค่า

ส่วนที่ 3 : วิเคราะห์องค์ประกอบ/กิจกรรม/กระบวนการของห่วงโซ่คุณค่าที่จะเพื่อนให้เห็นการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

จุดเริ่มต้น

จุดปลายทาง

ระบุ..... (องค์ประกอบ/กิจกรรม/กระบวนการ)
ปัจจัย
1
2
3
4

ระบุ..... (องค์ประกอบ/กิจกรรม/กระบวนการ)
ปัจจัย
1
2
3
4

ระบุ..... (องค์ประกอบ/กิจกรรม/กระบวนการ)
ปัจจัย
1
2
3
4

*สามารถเพิ่มรายละเอียดในใบกระดาษเพิ่มเติมได้ตามความต้องการ

ส่ง Worksheet 2 กลับมาที่ สศช. ผ่านระบบ eMENSCR ภายในกลางเดือน มิ.ย. 2563

สศช. ประมวลผล เพื่อจัดทำเป็นเอกสาร Value Chain Final ของทุกเป้าหมายย่อย สำหรับเผยแพร่ใน Web NSCR ในการประกอบการจัดทำ Worksheet 3

2.2 การวิเคราะห์เพื่อจัดทำโครงการสำคัญตลอดห่วงโซ่คุณค่า ประจำปีงบประมาณ 2565

ซึ่งก่อนการวิเคราะห์หาดำเนินงานต่าง ๆ ที่จะนำไปขับเคลื่อนเป้าหมาย.....



หน่วยงานจะต้องทราบก่อนว่ามีองค์ประกอบใดบ้าง ตั้งแต่จุดเริ่มต้นของกระบวนการดำเนินงาน (ต้นทาง) ไปจนกระทั่งสิ้นสุดกระบวนการดำเนินงาน (ปลายทาง) ที่มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันและส่งผลให้เป้าหมายบรรลุได้



วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)

หน่วยงานจึงต้องมีการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของเป้าหมาย แผนแม่บทย่อยที่หน่วยงานมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน ทั้งที่เกี่ยวข้องโดยตรง และมีส่วนสนับสนุน ในมุมมองของหน่วยงาน

2.1

ดำเนินการแล้วเสร็จ
ตาม Worksheet 2

การดำเนินการต่อไปของหน่วยงาน.....

2.2

การวิเคราะห์หาดำเนินงานต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการขับเคลื่อนเป้าหมาย

เอกสารประกอบการดำเนินการขั้นตอนนี้ Worksheet 3

: การวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญๆ ที่จะสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยได้อย่างเป็นรูปธรรม (สศช. จัดทำเอกสารข้อมูล Final Value Chain ประกอบการจัดทำ Worksheet 3 และจะเผยแพร่ผ่าน website NSCR ภายหลังจากที่ได้ประมวลผล Value Chain ของแต่ละเป้าหมายโดยใช้ข้อมูลจาก worksheet 2 ที่ได้จากหน่วยงาน)

2.2 การวิเคราะห์เพื่อจัดทำโครงการสำคัญตลอดห่วงโซ่คุณค่า ประจำปีงบประมาณ 2565

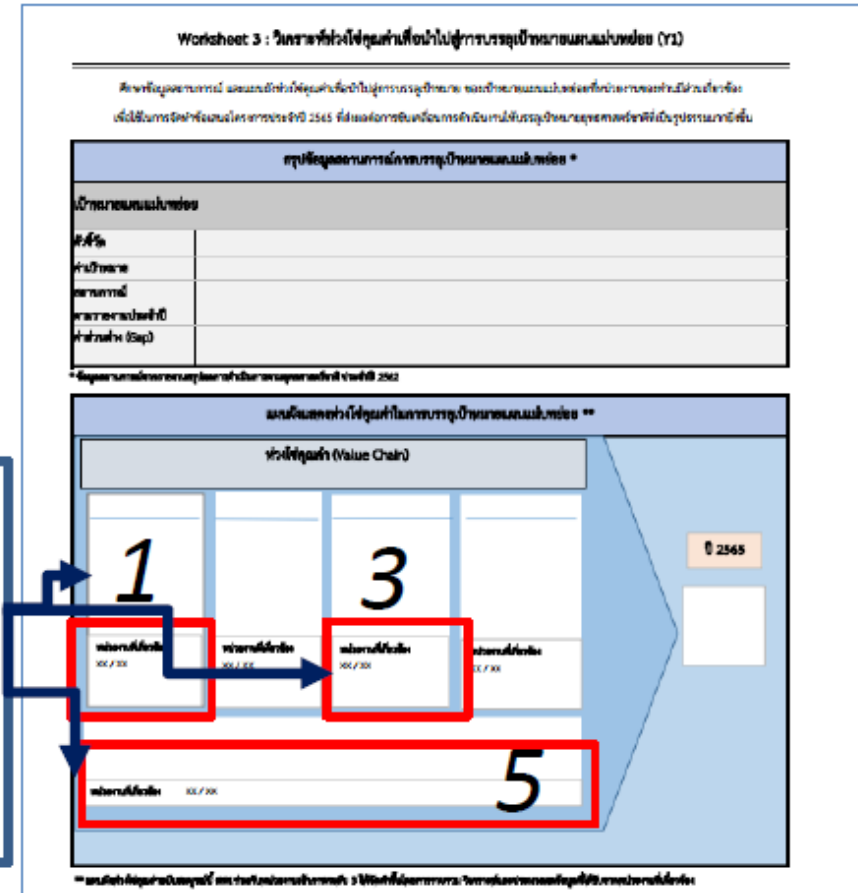
ภายหลังจากที่ สศช. ประมวลและจัดทำ Value Chain ของทั้ง 140 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย พร้อมทั้งระบุหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (หลักและสนับสนุน) กับแต่ละองค์ประกอบของ Value Chain และนำข้อมูลมาใส่ในเอกสารข้อมูล Final Value Chain ประกอบการจัดทำ Worksheet 3 ให้นำหน่วยงาน Download Worksheet 3 ของเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับตนเอง และเอกสารข้อมูล Final Value Chain ประกอบการจัดทำ Worksheet 3 เพื่อดำเนินการวิเคราะห์หาโครงการสำคัญที่คาดว่าจะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย หรือ รักษาสภาพการบรรลุเป้าหมาย (กรณีเป้าหมายบรรลุก่อนกำหนด) ตามหลักการ ดังนี้

1

หน่วยงานวิเคราะห์/พิจารณาองค์ประกอบของ Value Chain ที่มีการระบุชื่อหน่วยงาน จากไฟล์ เอกสารข้อมูล Final Value Chain ประกอบการจัดทำ Worksheet 3

ตัวอย่าง เช่น หากหน่วยงาน ก. ได้รับการระบุให้มีความเกี่ยวข้องกับ หลักกับองค์ประกอบที่ 1 และมีความเกี่ยวข้องสนับสนุนกับองค์ประกอบที่ 3 และ 5

ให้หน่วยงาน ก. พิจารณาการดำเนินการในขั้นตอนต่อ ๆ ไปในองค์ประกอบที่ 1 3 และ 5 เป็นหลัก



2.2 การวิเคราะห์เพื่อจัดทำโครงการสำคัญตลอดห่วงโซ่คุณค่า ประจำปีงบประมาณ 2565

2 หน่วยงานกรอกข้อมูลรายละเอียดหน่วยงานในส่วนที่ 1 ของ Worksheet 3

หน่วยงานนำชื่อองค์ประกอบตามที่ระบุว่าหน่วยงานมีความเกี่ยวข้องจากเอกสารข้อมูล Final Value Chain มากรอกใส่ในเอกสาร Worksheet 3

ตัวอย่าง กรณีหน่วยงาน ก.ให้นำชื่อองค์ประกอบที่ 1 3 และ 5 จาก 1 มากรอกใส่ในช่อง “องค์ประกอบ / ปัจจัยของห่วงโซ่คุณค่าที่เกี่ยวข้อง”

Worksheet 3 : การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปี 2565 ที่สอดคล้องกับปัจจัยของห่วงโซ่คุณค่า
ในการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

1 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย : 1 ชุมชนการ

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลหน่วยงาน

ชื่อหน่วยงาน
ชื่อกระทรวง.....
ผู้ประสานงานหลัก เบอร์ติดต่อ : email :

ส่วนที่ 2 : การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปี 2565

มติที่ประชุมที่เห็นชอบโครงการสำคัญประจำปี 2565 ที่สอดคล้องกับภารกิจ หลักที่ ๑ ที่มีการดำเนินงานของหน่วยงาน (ทุกปีงบประมาณที่เกี่ยวข้อง)
สำหรับเป้าหมายแผนแม่บทย่อยนั้น ๆ ที่หน่วยงานของท่านเกี่ยวข้อง โดยขอให้ระบุโครงการที่สำคัญระดับปีงบประมาณ 2562 เป็นต้นมา (ถ้ามี)
เพื่อให้ทันภาคการดำเนินงานที่ผ่านมานะสืบข้อมูลประกอบการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เห็นผลโครงการสำคัญประจำปี 2565 ที่สอดคล้องกับขั้นตอน
การบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ท่านคิดไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (ระบุปีงบประมาณเดียวกับชุดข้อมูลห่วงโซ่คุณค่า)

องค์ประกอบ / ปัจจัยของห่วงโซ่คุณค่าที่เกี่ยวข้อง	
โครงการที่ผ่านมา	ปี 2562 1. 2. ปี 2563 1. 2.
ข้อเสนอโครงการประจำปี 2565 (โครงการที่ระบุไว้ ตรงกับข้อมูล ที่นำสำหรับระบบ eMEMSCR)	1. 2. 3.
ข้อเสนอโครงการสำหรับหน่วยงานอื่น ที่ผ่านคิดว่ามีค่าเงิน	โครงการ..... (ถ้ามี) ชื่อหน่วยงาน

2.2 การวิเคราะห์เพื่อจัดทำโครงการสำคัญตลอดห่วงโซ่คุณค่า ประจำปีงบประมาณ 2565

3 หน่วยงานพิจารณาหาโครงการที่ได้ดำเนินงานตั้งแต่ปีงบประมาณ 2562 เป็นต้นมา ที่หน่วยงานพิจารณาแล้วว่าเป็นโครงการที่สอดคล้องกับองค์ประกอบ (หรือปัจจัยขององค์ประกอบ) และคาดว่า **ได้ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย** และนำชื่อโครงการมาบรรจุในส่วนของ “โครงการที่ผ่านมา” ใน Worksheet 3 ภายใต้องค์ประกอบของ Value Chain ที่มีการระบุชื่อหน่วยงาน

กระบวนการนี้จะช่วยให้หน่วยงานเพื่อให้เห็นภาพการดำเนินงานทั้งหมดและเป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์หาโครงการสำคัญสำหรับปีงบประมาณ 2565 ต่อไป



Worksheet 3 : การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปี 2565 ที่สอดคล้องกับปัจจัยของห่วงโซ่คุณค่า
ในการบรรลุเป้าหมายแผนแม่ท่อย่อย

1 เป้าหมายแผนแม่ท่อย่อย : 1 ชุดการศึกษา

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลหน่วยงาน

ชื่อหน่วยงาน
ชื่อกระทรวง.....
ผู้ประสานงานหลัก หมายเลขติดต่อ : email :

ส่วนที่ 2 : การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปี 2565

เลือกปีงบประมาณที่ประสงค์จะขอรับใช้คุณค่าที่สอดคล้องกับภารกิจ หน้าที่ หรือการดำเนินงานของหน่วยงาน (ระบุปีงบประมาณที่ขอรับใช้คุณค่า)

สำหรับเป้าหมายแผนแม่ท่อย่อยใน ๑ ที่หน่วยงานขอทำขึ้นคือ โครงการที่ระบุโครงการที่สำคัญประจำปีงบประมาณ 2562 เป็นต้นมา (ถ้ามี)
เพื่อให้เห็นภาพการดำเนินงานที่ผ่านมาและเป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการใช้คุณค่าประจำปี 2565 ที่ส่งผลการขับเคลื่อน
การบรรลุเป้าหมายแผนแม่ท่อย่อยที่กำหนดไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

เป้าหมายแผนแม่ท่อย่อย (ระบุปีงบประมาณที่สอดคล้องกับชุดคุณค่าห่วงโซ่คุณค่า)

องค์ประกอบ / ปัจจัยของห่วงโซ่คุณค่าที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563
โครงการที่ผ่านมา	1. 2.	1. 2.
ข้อเสนอโครงการประจำปี 2565 (โครงการที่ระบุไว้ ตรงกับข้อมูล ที่นำส่งระบบ eMBSCR)	1. 2. 3.	
ข้อเสนอโครงการสำหรับหน่วยงานอื่น ที่ผ่านคิดว่ามีค่าความเป็น	โครงการ..... (ถ้ามี).....	ชื่อหน่วยงาน

2.2 การวิเคราะห์เพื่อจัดทำโครงการสำคัญตลอดห่วงโซ่คุณค่า ประจำปีงบประมาณ 2565

4

หน่วยงานพิจารณาข้อมูลค่าส่วนต่าง (Gap) ระหว่างสถานะของเป้าหมายเทียบกับค่าเป้าหมายที่ สศช. จัดทำข้อมูลไว้ในไฟล์ เอกสารข้อมูล Final Value Chain ประกอบการจัดทำ Worksheet 3



เอกสารประกอบการวิเคราะห์ Worksheet 3	
ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย	
สรุปข้อมูลสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย *	
เป้าหมายแผนแม่บทย่อย	
ตัวชี้วัด	
ค่าเป้าหมาย	
สถานการณ์	
ตามรายงานประจำปี	
ค่าส่วนต่าง (Gap)	

* ข้อมูลสถานการณ์จากรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี 2562

ข้อมูลค่าส่วนต่าง (Gap) จะช่วยให้หน่วยงานทราบว่าเป้าหมายที่หน่วยงานเกี่ยวข้องยังห่างจากการบรรลุเป้าหมายอีกเท่าไร ซึ่งจะช่วยในการวิเคราะห์หาโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565 ภายใต้องค์ประกอบของ Value Chain ที่หน่วยงานมีความเกี่ยวข้อง รวมทั้งการคำนวณหาผลกระทบของโครงการต่อการบรรลุเป้าหมาย (Contribution ของโครงการ) ที่คาดว่าจะส่งผลต่อการปิดค่าส่วนต่าง (Gap) ส่งผลให้เป้าหมายแผนแม่บทย่อยบรรลุได้ตามที่กำหนด

2.2 การวิเคราะห์เพื่อจัดทำโครงการสำคัญตลอดห่วงโซ่คุณค่า ประจำปีงบประมาณ 2565

5 หน่วยงานวิเคราะห์หาโครงการประจำปีงบประมาณ 2565 ภายใต้องค์ประกอบของ Value Chain ที่มีการระบุชื่อหน่วยงาน ที่คาดว่าจะส่งผลต่อการปิดค่า ส่วนต่าง (Gap) ส่งผลให้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย บรรลุได้ตามที่กำหนด

และนำชื่อโครงการมาบรรจุใส่ในส่วน “ข้อเสนอโครงการประจำปี 2565” ใน Worksheet 3

Worksheet 3 : การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปี 2565 ที่สอดคล้องกับปัจจัยของห่วงโซ่คุณค่า
ในการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

1 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย : 1 ชุมชนสีขาว

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลหน่วยงาน

ชื่อหน่วยงาน
ชื่อกระทรวง
ผู้ประสานงานหลัก เบอร์ติดต่อ : Email :

ส่วนที่ 2 : การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปี 2565

เมื่อปีงบประมาณนี้ต้องปรับปรุงของห่วงโซ่คุณค่าที่สอดคล้องกับภารกิจ หน้าที่ หรือการดำเนินงานของหน่วยงาน (ระบุปัจจัยที่เกี่ยวข้อง)

สำหรับเป้าหมายแผนแม่บทย่อยอื่น ๆ ที่หน่วยงานของท่านเกี่ยวข้อง โปรดใช้ระบุโครงการที่มีลำดับความสำคัญเป็นปีงบประมาณ 2562 เป็นต้นมา (ถ้ามี)

เพื่อให้ทันภาคการดำเนินงานที่ผ่านมานะเป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปี 2565 ที่สอดคล้องการขับเคลื่อน การบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่กำหนดไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (ระบุเป้าหมายของตัวชี้วัดที่สอดคล้องห่วงโซ่คุณค่า)

องค์ประกอบ / ปีงบประมาณของห่วงโซ่คุณค่าที่เกี่ยวข้อง	
โครงการที่ผ่านมา	ปี 2562
	1.
	2.
	ปี 2563
	1.
	2.
ข้อเสนอโครงการประจำปี 2565 (โครงการที่ระบุไว้ ตรงกับข้อมูล ที่นำมาระบุ ณ MNSCR)	1.
	2.
	3.
ข้อเสนอโครงการสำหรับหน่วยงานอื่น ที่ท่านคิดว่ามีความจำเป็น	โครงการ.....(ถ้ามี).....
	ชื่อหน่วยงาน

*หากหน่วยงานพิจารณาเพิ่มเติมแล้วมีข้อเสนอการจัดทำโครงการที่เกี่ยวข้องสำหรับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย หน่วยงานสามารถจัดทำข้อเสนอโครงการและมาบรรจุใน “ข้อเสนอโครงการสำหรับหน่วยงานอื่น ๆ ที่ท่านคิดว่ามีความจำเป็น”

2.2 การวิเคราะห์เพื่อจัดทำโครงการสำคัญตลอดห่วงโซ่คุณค่า ประจำปีงบประมาณ 2565

หน่วยงานส่ง **Worksheet 3** ที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลับมายัง สศช. ผ่านระบบ eMENSCR (ผ่านการอนุมัติ M7) ภายในเดือนกรกฎาคม 2563

ผลผลิตที่ได้จาก Worksheet 3

หน่วยงานจะได้...

1. ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมาทั้งหมด ว่าตอบสนอง/สอดคล้อง/เชื่อมโยงกับองค์ประกอบ/ปัจจัยใดบ้าง ยังมี “ช่องว่าง” อะไร และควรพัฒนาที่จุดใดอีกเท่าไร
2. บัญชีรายการโครงการสำคัญ (X) ประจำปีงบประมาณ 2565 ของ **หน่วยงาน** ที่ผ่านการวิเคราะห์ทุกองค์ประกอบ/ปัจจัย/ปัจจัย/การดำเนินงาน/กระบวนการ และโครงการที่ผ่านมา (อะไรควรดำเนินการต่อ อะไรควรทำใหม่) ที่จะสามารถ “ปิดช่องว่าง” เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่กำหนดไว้ได้

สศช. จะได้ข้อมูลประกอบการประมวลผลและจัดทำเอกสารรายการโครงการสำคัญสำหรับปีงบประมาณ 2565 ของทั้ง 140 เป้าหมายย่อย สำหรับประกอบการพิจารณาความเร่งด่วนตามแนวทางที่ 3 ที่ **กรม** มีมติเห็นชอบต่อไป

ส่วนที่ 2 : การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปี 2565

เลือกปัจจัยตามลำดับประกอบของห่วงโซ่คุณค่าที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน หน้าที่ หรือการดำเนินงานของหน่วยงาน (ทุกปัจจัยที่เกี่ยวข้อง) สำหรับเป้าหมายแผนแม่บทย่อยนั้น ๆ ที่หน่วยงานของท่านเกี่ยวข้อง โดยขอให้ระบุโครงการที่ได้ดำเนินการตั้งแต่ปีงบประมาณ 2562 เป็นต้นมา (ถ้ามี) เพื่อให้เห็นภาพการดำเนินงานที่ผ่านมาและเป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปี 2565 ที่ส่งต่อการขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่กำหนดไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (ระบุเป้าหมายเดียวกันกับชุดข้อมูลห่วงโซ่คุณค่า).....

ปัจจัยจากห่วงโซ่คุณค่าที่เกี่ยวข้อง	1.
โครงการที่ผ่านมา	ปี 2562
	1.
	2.
	ปี 2563
1.	
2.	
ข้อเสนอโครงการประจำปี 2565 (โครงการที่ระบุไว้ ตรงกับข้อมูล ที่นำเข้าระบบ eMENSCR)	1.
	2.
	3.
ข้อเสนอโครงการสำหรับหน่วยงานอื่น ที่ท่านมีความจำเป็น	โครงการ.....(ถ้ามี)..... ชื่อหน่วยงาน

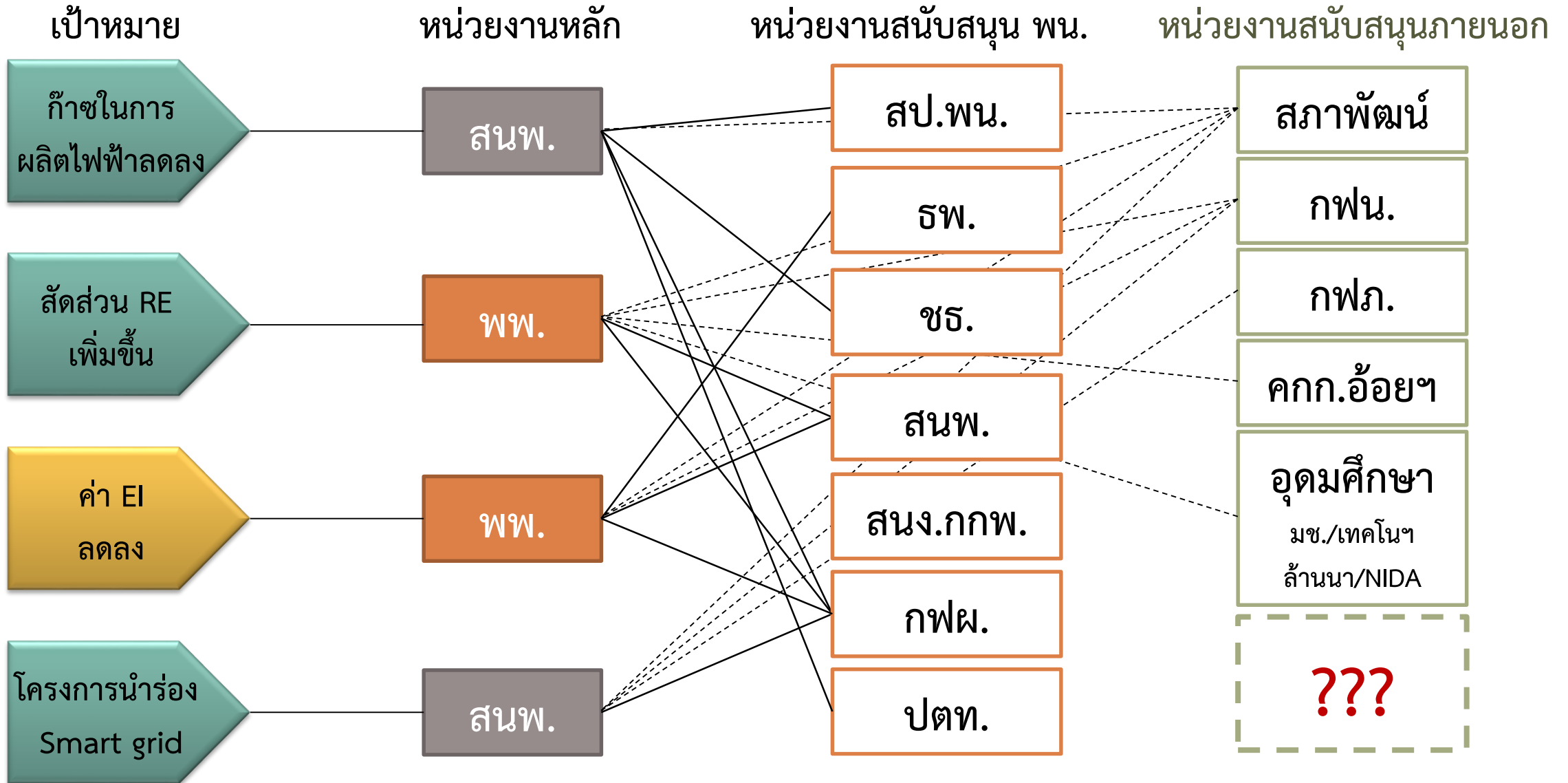


จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

แนวทางการจัดทำโครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ และ
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ระเบียบวาระที่ 3 : เรื่องหารือ

3.1 แนวทางการบูรณาการระหว่างหน่วยงานในสังกัดและนอกกระทรวงพลังงาน



ยังระบุหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับความสำเร็จของเป้าหมายไม่ครบถ้วน



จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

1. มอบหมายเจ้าภาพเป้าหมาย (จ.3) (สนพ. และ พพ.) ระบุหน่วยงานสนับสนุนภายนอกกระทรวงพลังงานที่สำคัญ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ และจัดทำ Value Chain ให้บรรลุตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อยต่อไป

ระเบียบวาระที่ 3 : เรื่องหารือ

3.2 การจัดทำวงโซ่คุณค่าและปัจจัยความสำเร็จของเป้าหมาย แผนแม่บทย่อยโครงสร้างพื้นฐานพลังงาน

Z

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	ด้านที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	ด้านที่ 5 การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	ด้านที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
----------------------	--	---	--

Y

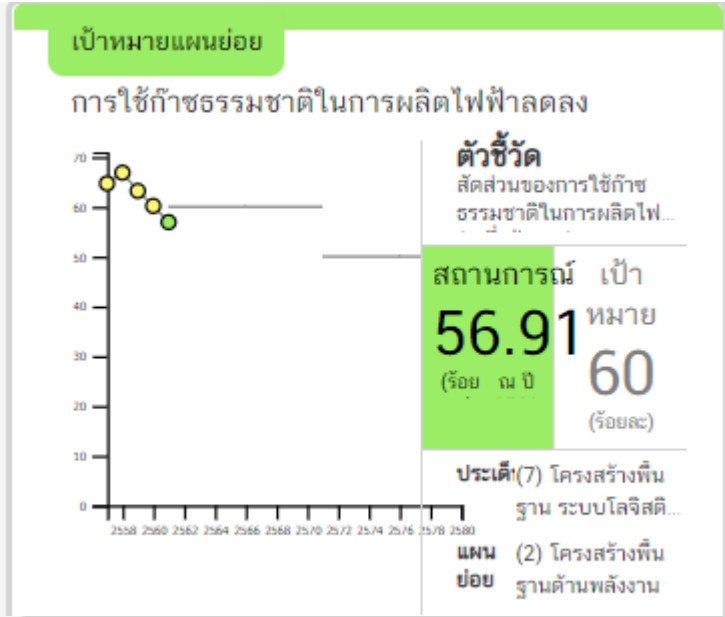
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	ประเด็นที่ 7 โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล		
เป้าหมายของแผนแม่บท	ความสามารถในการแข่งขันด้าน โครงสร้างพื้นฐานของประเทศดีขึ้น		
แผนย่อย	โครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน		
เป้าหมายแผนย่อย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าลดลง 2. การใช้พลังงานทดแทนที่ผลิตภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น 3. ประสิทธิภาพการใช้พลังงานของประเทศเพิ่มขึ้น 4. การปรับปรุงและพัฒนาระบบไฟฟ้าของประเทศให้มีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีระบบโครงข่ายสมาร์ตกริด 		
แนวทางการพัฒนาภายใต้แผนย่อย	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดหาพลังงานและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานทั้งระบบให้มีความมั่นคง 2. ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาเทคโนโลยี ปัจจัยแวดล้อม และสร้างแรงจูงใจ เพื่อสนับสนุนการจัดการแหล่งพลังงานใหม่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบการบริหารจัดการพลังงานอัจฉริยะ 3. สนับสนุนการผลิตและการใช้พลังงานทดแทนทั้งพลังงานไฟฟ้า พลังงานความร้อน และเชื้อเพลิงชีวภาพตามศักยภาพของแหล่งเชื้อเพลิงในพื้นที่ 4. ส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง 5. สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ ภาคขนส่ง และภาคครัวเรือน 6. พัฒนา ปรับปรุงกฎหมาย และระเบียบการกำกับดูแลให้ส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน 		

X

โครงการตามแผนปฏิบัติราชการ พ.ร.บ. เรื่อง	1. สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน	2. กำกับดูแล ราคา สร้างการแข่งขัน เพิ่มประสิทธิภาพ	3. สร้างความยั่งยืนและเข้าถึงประชาชน	4. สร้างความโปร่งใส เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล ให้สังคมเชื่อถือ
--	-------------------------------	--	--------------------------------------	--

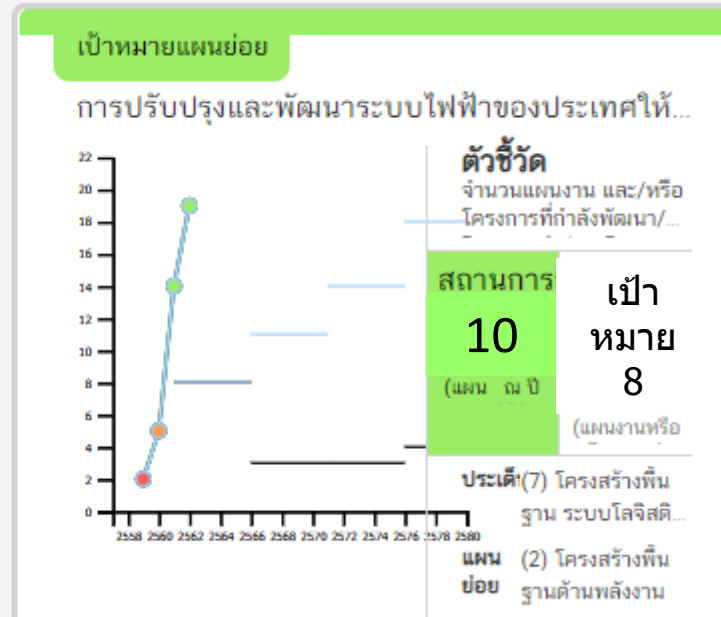
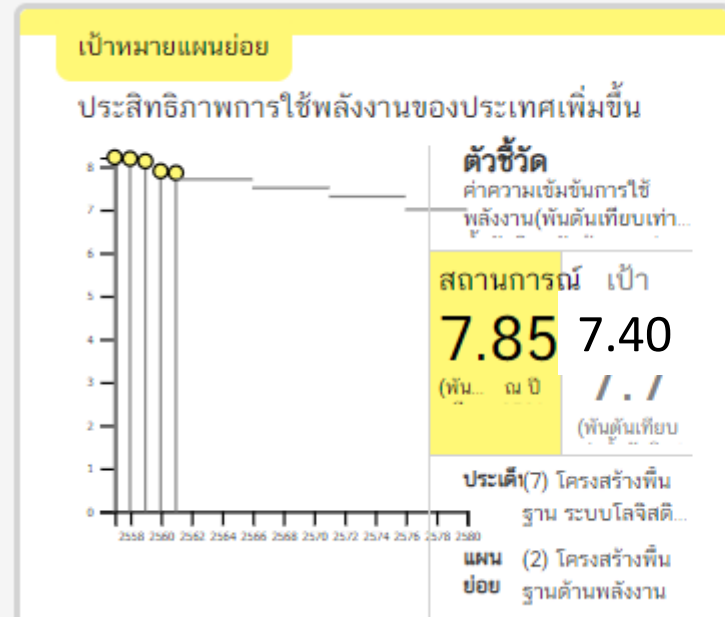
เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี ๒๕๖๑- ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	ปี ๒๕๗๑ - ๒๕๗๕	ปี ๒๕๗๖ - ๒๕๘๐
1. Gas	๑. การใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าลดลง	ไม่เกินร้อยละ ๖๐	ไม่เกินร้อยละ ๖๐	ไม่เกินร้อยละ ๕๐	ไม่เกินร้อยละ ๕๐
2. RE	๒. การใช้พลังงานทดแทนที่ผลิตภายในประเทศเพิ่มขึ้น	ร้อยละ ๑๕-๑๘	ร้อยละ ๑๙-๒๒	ร้อยละ ๒๓-๒๕	ร้อยละ ๒๖-๓๐
3. EI	๓. ประสิทธิภาพการใช้พลังงานของประเทศเพิ่มขึ้น	๗.๔๐ พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ/พันล้านบาท	๖.๙๓ พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ/พันล้านบาท	๖.๔๕ พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ/พันล้านบาท	๕.๙๘ พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ/พันล้านบาท
4. Smart Grid	๔. การปรับปรุงและพัฒนาระบบไฟฟ้าของประเทศให้มีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีระบบโครงข่ายสมาร์ทกริด	พัฒนาและสาธิตนำร่องการใช้งานระบบสมาร์ตกริดอย่างน้อย ๘ แผนงาน / โครงการ	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสมาร์ตกริดอย่างน้อย ๓ แผนงาน/โครงการ (รวมเป็น ๑๑ แผนงาน/โครงการ)	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสมาร์ตกริดอย่างน้อย ๓ แผนงาน/โครงการ (รวมเป็น ๑๔ แผนงาน/โครงการ)	ลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสมาร์ตกริดอย่างน้อย ๔ แผนงาน/โครงการ(รวมเป็น ๑๘ แผนงาน/โครงการ)

ค่าเป้าหมาย Gas
เว็บไซต์ สนพ.



ค่าเป้าหมาย RE
เว็บไซต์ พพ.

ค่าเป้าหมาย EI
เว็บไซต์ พพ.



ค่าเป้าหมาย Smart Grid*
(สศช. สอบถามข้อมูลจาก สนพ.)

*ขาดรายละเอียดที่ชัดเจนของแผนงานโครงการตามค่าเป้าหมาย Smart Grid

ที่มา: รายงานผลการดำเนินการตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ระบบ eMENSCR ณ มิ.ย.63



*ค่าเป้าหมายปี 2561-2565

S = Support Factors / P = Primary Factors



*ค่าเป้าหมายปี 2561-2565

S = Support Factors / P = Primary Factors



VC สนับสนุน
1 องค์ประกอบ

4S1 ธรรมชาติ การมีส่วนร่วม

- 4S1 สร้างความรู้และความสำคัญของ Smart Grid
- 4S2 การบูรณาการงานร่วมกับกระทรวงดิจิทัล / วิทยาศาสตร์ / มหาดไทย

VC หลัก
5 องค์ประกอบ

Policy & Plan	Regulations	R&D/Pilot	HR	Deployment
<p>4P1 นโยบายและแผน</p> <ul style="list-style-type: none"> • นโยบายเอื้อการพัฒนา (Grid Connector) • แผนชัดเจน ปฏิบัติได้จริง (PDP/Smart Grid) 	<p>4P2 กฎหมายกฎระเบียบ</p> <ul style="list-style-type: none"> • กฎระเบียบเอื้อให้เกิดการลงทุน • การกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ 	<p>4P3 การวิจัยพัฒนานวัตกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> • อบรม วิจัย • การทดลอง Smart Grid อย่างครอบคลุม 	<p>4P4 บุคลากร</p> <ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน 	<p>4P5 ระบบส่งระบบจำหน่าย</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grid Modernization

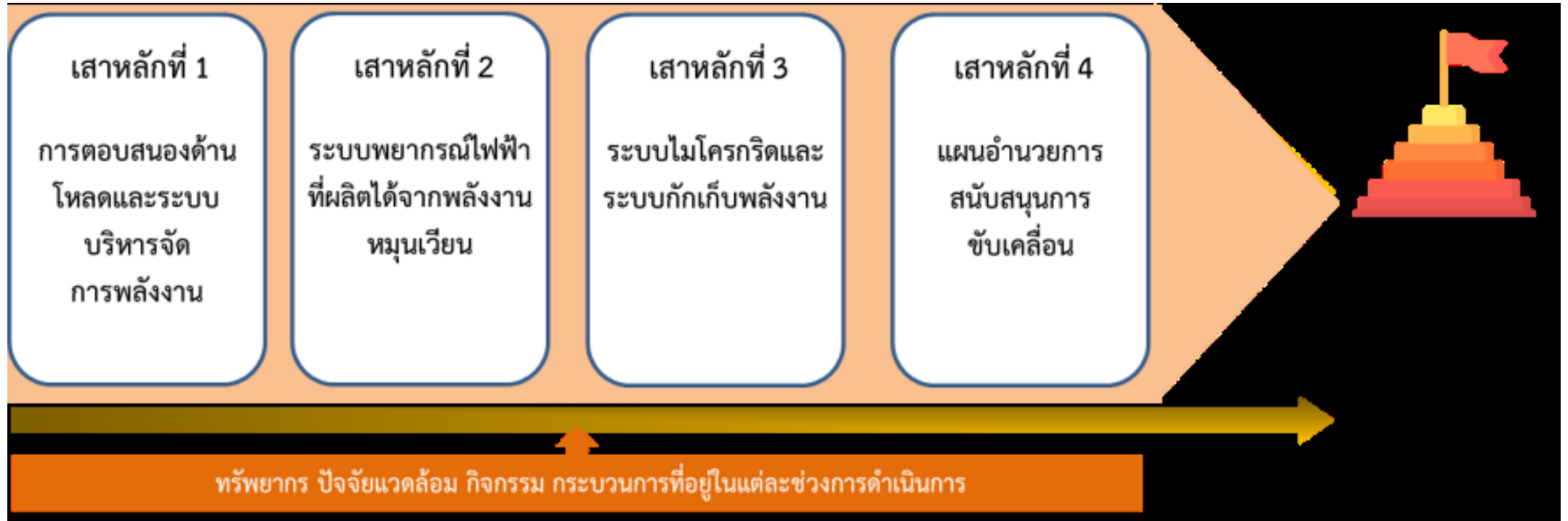
070204

การปรับปรุงและพัฒนาระบบไฟฟ้าของประเทศให้มีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีระบบโครงข่ายสมาร์ทกริด พัฒนาและสานต่นำร่องการใช้งานระบบสมาร์ทกริดอย่างน้อย 8 แผนงาน/โครงการ

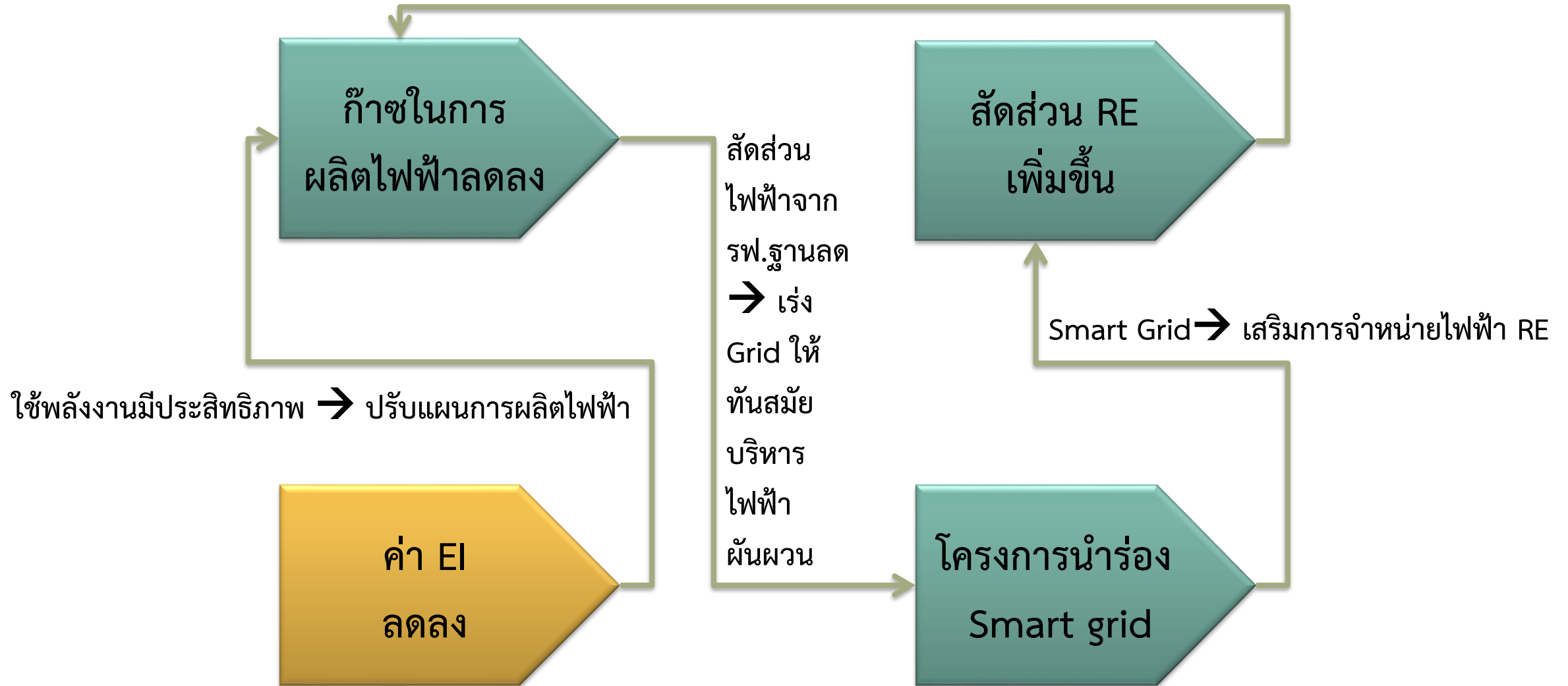
*ค่าเป้าหมายปี 2561-2565

S = Support Factors /

P = Primary Factors



สัดส่วน RE ไฟฟ้าเพิ่ม → ลดก๊าซในการผลิตไฟฟ้า





จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

1. มอบหมายเจ้าภาพเป้าหมาย (สนพ. และ พพ.) ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำหรือปรับปรุง Value Chain และปัจจัยความสำเร็จ ตามความเห็นที่ประชุม และแจ้งแก่ฝ่ายเลขานุการ ภายพฤษภาคมที่ 25 มิ.ย.63 เพื่อใช้เป็นกรอบ Value Chain ที่แต่ละหน่วยงานในสังกัด พน. ต้องรายงานกลับไปยัง สศช. ภายใน มิ.ย. 63 ต่อไป
2. มอบหมาย สนพ. บูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดรายละเอียดโครงการ/แผนงาน ตามค่าเป้าหมาย Smart grid (8 แผนงาน/โครงการ) และแจ้งแก่ฝ่ายเลขานุการ ภายใน 30 มิ.ย. 63 เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินและเทียบผลตามเป้าหมายร่วมกับ สศช. ต่อไป

ระเบียบวาระที่ 4 : เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

Y1

Critical Key Success Factors

X

แผนย่อย 7.2 การใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิต
ไฟฟ้าลดลง

กฎระเบียบด้านก๊าซธรรมชาติ
ที่เอื้อให้เกิดการแข่งขัน

ความสำเร็จตามเป้าหมาย “การใช้พลังงานทดแทน
ที่ผลิตภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น” ด้านไฟฟ้า

จบแผ่นดิน 2564

โครงการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการดำเนินงานภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปัน
ผลผลิต (Production Sharing Contract : PSC) และ ระบบจ้างบริการ (Service
Contract : SC) (กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ)

โครงการภายใต้เป้าหมายการใช้พลังงาน
ทดแทนที่ผลิตภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น
ด้านไฟฟ้า

จบอื่น / ไม่ใช้งบ

แผนงานการดำเนินการเพื่อรองรับโครงสร้างกิจการก๊าซธรรมชาติระยะที่ 1 จัดทำ
หลักเกณฑ์การกำกับ TSO (TSO Regulatory Framework) ที่เหมาะสมกับประเทศ
ไทย และ ทดสอบการใช้ TPA ระบบท่อ และ LNG Terminal (สำนักงาน กพท.)

จบอื่น / ไม่ใช้งบ

แผนงานการพัฒนาไทยเป็น Regional LNG Hub (ปตท.)

Y1

Critical Key Success Factors

X

แผนย่อย 7.2 การใช้พลังงานทดแทนที่ผลิต
ภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น

ส่งเสริมการผลิตพลังงานทดแทน
(RE Supply)

งบแผ่นดิน 2564
(ไฟฟ้า)
โครงการศึกษาการจัดการส่งเสริมปลูกไม้โตเร็วเพื่อ
เป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้า (กรมพัฒนาพลังงาน
ทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน)

งบแผ่นดิน 2564
(ความร้อน)
การศึกษาการผลิตและใช้ก๊าซชีวภาพระดับ
ครัวเรือนเพื่อสร้างเศรษฐกิจฐานราก (กรมพัฒนา
พลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน)

งบแผ่นดิน 2564
(น้ำมัน)
ศึกษาโครงสร้างการใช้พลังงานและราคาพลังงาน
ในภาคขนส่ง ที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทย
(สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน)

งบอื่น / ไม่ใช้งบ
(ไฟฟ้า)
แผนงานโรงไฟฟ้าชุมชน (กรมพัฒนาพลังงาน
ทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน)

งบอื่น / ไม่ใช้งบ
แผนงานสถานีพลังงานชุมชน (สำนักงาน
ปลัดกระทรวงพลังงาน)

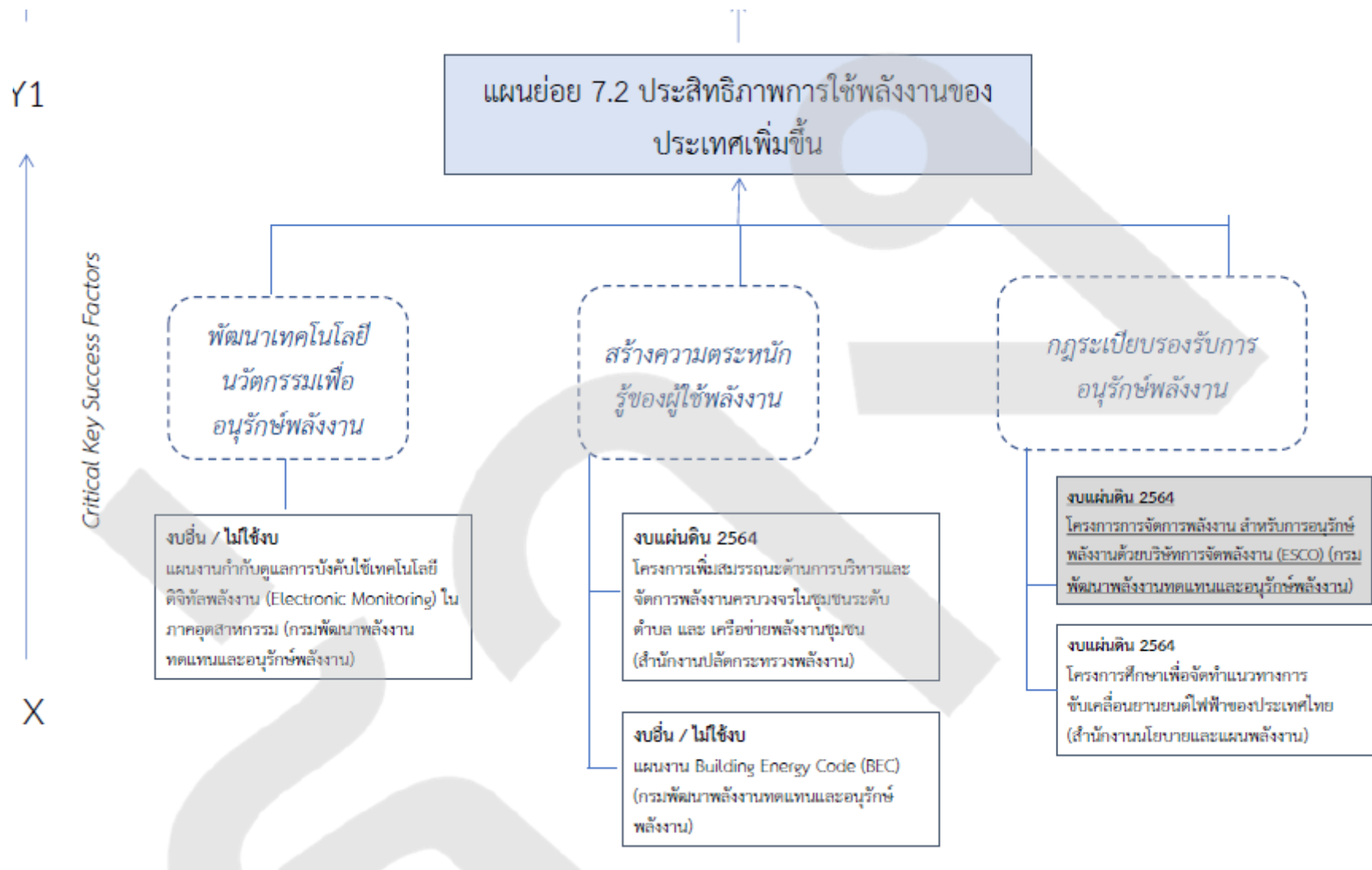
ส่งเสริมการใช้พลังงาน
ทดแทน (RE Demand)

งบอื่น / ไม่ใช้งบ
โครงการส่งเสริมการใช้น้ำมันไบโอดีเซล (กรมธุรกิจ
พลังงาน)

กฎระเบียบที่ส่งเสริมให้เกิด
การใช้และผลิตพลังงาน
ทดแทน

งบอื่น / ไม่ใช้งบ
โครงการศึกษาทบทวนหลักเกณฑ์การกำหนด
ราคาไบโอดีเซล (บี100) และเอทานอล
(สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน)

งบอื่น / ไม่ใช้งบ
โครงการศึกษาการส่งเสริมการแข่งขันใน
กิจการไฟฟ้า (สำนักงาน กกพ.)



Y1

X

Critical Key Success Factors

