**รายงานผลการดำเนินงานแผนกลยุทธ์องค์กรสมรรถนะสูงรายปี พ.ศ. 2566 (รอบ 6 เดือน)**

**หน่วยงาน: กองยุทธศาสตร์และแผนงาน ประกอบด้วย 19 แผนงาน**

| **แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม** | **ตัวชี้วัด** | **ค่าเป้าหมาย** | **1) ผลผลิต (Outputs) 2) ผลลัพธ์ (Outcomes)** | **การดำเนินงาน** |  **1) สรุปผลการดำเนินงาน** **2) ปัญหาอุปสรรค** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **กลยุทธ์ที่ 1** **การพัฒนากระบวนงานให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง** |
| **แนวทางการพัฒนา 1.2** วางแผนยุทธศาสตร์ที่มีประสิทธิผลรองรับการเปลี่ยนแปลงและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน |
| 1. การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงพลังงานรายปี
 | ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงพลังงานรายปี | ร้อยละ 100 | **1) ผลผลิต :** แผนปฏิบัติราชการ พน. รายปี มีรายละเอียดครอบคลุมแผนงาน โครงการที่จะดำเนินการในปีนั้น ๆ**2) ผลลัพธ์ :** แผนดำเนินงานต่าง ๆ จะช่วยสะท้อนให้เห็นถึงภาพรวมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของ พน. | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค)   | 1. **สรุปผลการดำเนินงาน**

**...............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................**1. **ปัญหาอุปสรรค**

**................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................** |
| 1. การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานปลัดกระทรวงพลังงานรายปี
 | ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานปลัดกระทรวงพลังงานรายปี | ร้อยละ 100 | **1) ผลผลิต :** แผนปฏิบัติราชการ สป.พน. รายปี มีรายละเอียดครอบคลุมแผนงาน โครงการที่จะดำเนินการในปีนั้น ๆ**2) ผลลัพธ์ :** แผนดำเนินงานต่างๆ จะช่วยสะท้อนให้เห็นถึงภาพรวมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของ สป.พน.  | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค)   | 1. **สรุปผลการดำเนินงาน**

**............................................................................................................................................................................................................................................................**1. **ปัญหาอุปสรรค**

**................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................** |
| 1. การประเมินคุณภาพแผนปฏิบัติราชการด้านพลังงานของสำนักงานพลังงานจังหวัด
 | ร้อยละของแผนปฏิบัติราชการด้านพลังงานของสำนักงานพลังงานจังหวัดที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ | ร้อยละ 98 | **1) ผลผลิต :-**  แผนปฏิบัติราชการด้านพลังงานของสำนักงานพลังงานจังหวัดของทั้ง 76 จังหวัด**-** ผลการประเมินคุณภาพแผน**2) ผลลัพธ์ :** การจัดทำแผนปฏิบัติราชการด้านพลังงานของ สพจ. มีคุณภาพ มีแผนงานที่ชัดเจนมีความสอดคล้องกับกรอบนโยบายของกระทรวงพลังงานและแผน ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และสอดรับกับความต้องการของพื้นที่ | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค)   | 1. **สรุปผลการดำเนินงาน**

**...............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................**1. **ปัญหาอุปสรรค**

**................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................** |
| 1. การจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน
 | การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง (ผลกระทบ x โอกาส) ของการประเมิน ผลควบคุมภายใน | มีรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในระดับ สป.พน. | **1) ผลผลิต :** สป.พน. มีการเชื่อมโยงให้เห็นถึงเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของการใช้งบประมาณและการปฏิบัติราชการที่มีผลต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ชาติด้านพลังงาน**2) ผลลัพธ์ :** สป.พน. มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบายด้านพลังงานเพื่อให้บรรลุยุทธศาสตร์ชาติด้านพลังงาน | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค)   | 1. **สรุปผลการดำเนินงาน**

**............................................................................................................................................................................................................................................................**1. **ปัญหาอุปสรรค**

**................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................** |
| 1. การจัดทำความเชื่อมโยง ระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายการให้บริการของกระทรวง และเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน เพื่อจัดทำคำของบประมาณ
 | ร้อยละของความสำเร็จในการจัดทำความเชื่อมโยงเป้าหมายการจัดทำงบประมาณเพื่อประกอบการจัดทำงบประมาณประจำปี | ร้อยละ 100 | **1) ผลผลิต** : สป.พน. มีการเชื่อมโยงให้เห็นถึงเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของการใช้งบประมาณและการปฏิบัติราชการที่มีผลต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ชาติด้านพลังงาน**2) ผลลัพธ์ :** สป.พน. มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบายด้านพลังงานเพื่อให้บรรลุยุทธศาสตร์ชาติด้านพลังงาน | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค)   | 1. **สรุปผลการดำเนินงาน**

**............................................................................................................................................................................................................................................................**1. **ปัญหาอุปสรรค**

**................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................** |
| 1. การจัดทำข้อเสนอแนะเพื่อเตรียมความพร้อมขององค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน
 | ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำข้อเสนอ แนะเพื่อเตรียมพร้อมการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน | ร้อยละ 80 | **1) ผลผลิต :** สป.พน. มีข้อเสนอแนะ เพื่อเตรียมความพร้อมขององค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน**2) ผลลัพธ์ :** สป.พน. มีการปรับปรุงองค์กร และพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค)   | 1. **สรุปผลการดำเนินงาน**

**............................................................................................................................................................................................................................................................**1. **ปัญหาอุปสรรค**

**................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................** |
| **กลยุทธ์ที่ 1** **การพัฒนากระบวนงานให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง** |
| **แนวทางการพัฒนา 1.3** พัฒนาการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและเชื่อมโยงไปสู่ผลลัพธ์ตามที่กำหนดไว้ |
| 1. การปรับปรุงกระบวนการ บริหารจัดการด้านงบประมาณของสำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
 | มีการปรับปรุงหรือกำหนดแนวทางมาตรฐานของกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณ | 1 กระบวนการ ต่อปี | **1) ผลผลิต :** กระบวนการทำงานที่เกี่ยวกับการจัดทำคำของบประมาณ การบริหารและการใช้จ่ายงบประมาณได้รับการปรับปรุงให้เป็นมาตรฐานยิ่งขึ้น**2) ผลลัพธ์ :** การปฏิบัติงานด้านงบประมาณมีมาตรฐานการทำงานที่ชัดเจน เป็นที่ยอมรับ โปร่งใส | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค) | 1. **สรุปผลการดำเนินงาน**

**...............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................**1. **ปัญหาอุปสรรค**

**........................................................................................................................................................................** |
| 1. การจัดทำแผนงานการจัดทำงบประมาณ
 | ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำและติดตามผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดงบประมาณ | ร้อยละ 100 | **1) ผลผลิต :** สป.พน. สามารถจัดทำคำของบประมาณได้ภายในเวลาที่กำหนด**2) ผลลัพธ์ :** การจัดทำงบประมาณของ สป.พน. มีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์ถึงโอกาสในการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และมีการจัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค) | **1.สรุปผลการดำเนินงาน****................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................****2.ปัญหาอุปสรรค****................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................** |
| 1. การจัดทำแนวทางการบริหารงบประมาณที่สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านงบประมาณในแต่ละปี
 | มีแนวทางการบริหารงบประมาณที่สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านงบประมาณในแต่ละปี | ไม่น้อยกว่า 1แนวทาง | **1) ผลผลิต :** สป.พน. มีแนวทางการบริหารงบประมาณประจำปีเพื่อให้หน่วยงานในสังกัดถือปฏิบัติ**2) ผลลัพธ์ :** หน่วยงานใน สป.พน. มีงบประมาณเพียงพอต่อการดำเนินภารกิจสำคัญและไม่ได้รับผลกระทบจากข้อจำกัดด้านงบประมาณจนมีผลต่อผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติราชการ | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค) | **1.สรุปผลการดำเนินงาน****...............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................****2.ปัญหาอุปสรรค****................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................** |
| **กลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาการให้บริการประชาชนและตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** |
| **แนวทางการพัฒนาที่ 2.1** พัฒนาระบบการนำองค์กรของสำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน มุ่งเน้นสัมฤทธิ์ผล และสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรม |
| 1. การจัดทำ Line@ กระทรวงพลังงาน เพื่อเพิ่มช่องทางในการสื่อสาร สำหรับบุคลากรภายในกระทรวงพลังงาน

ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค | จำนวนสมาชิกใน Line@ | มีสมาชิกจากส่วนภูมิภาคจังหวัดละ 1 คน (รวม 76 คน) | **1) ผลผลิต :** มียอดจำนวนสมาชิกติดตาม Line@**2) ผลลัพธ์ :** ผู้ติดตามได้รับข้อมูลที่รวดเร็ว ถูกต้องตรงตามที่ พน. ต้องการสื่อสาร | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค) | 1. **สรุปผลการดำเนินงาน**

**............................................................................................................................................................................................................................................................**1. **ปัญหาอุปสรรค**

**................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................** |
| 1. การเผยแพร่คู่มือการบริหารงบประมาณของสำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
 | มีการปรับปรุงและเผยแพร่คู่มือการบริหารงบประมาณของสำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน | จำนวน 1 เล่ม | **1) ผลผลิต :** มีการเผยแพร่คู่มือการบริหารงบประมาณของ สป.พน.ผ่านช่องทางต่าง ๆ **2) ผลลัพธ์ :** การบริหารงบประมาณของ สป.พน. มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นมาตรฐาน | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค) | **1.สรุปผลการดำเนินงาน****............................................................................................................................................................................................................................................................****2.ปัญหาอุปสรรค****........................................................................................................................................................................** |
| 1. การเผยแพร่ข้อมูลด้านงบประมาณของสำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
 | มีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับงบประมาณผ่านเว็บไซต์ของสำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน | ไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง/ปี | **1) ผลผลิต :** มีการเผยแพร่ข้อมูลด้านงบประมาณของสำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน ให้ผู้ที่สนใจได้รับทราบ**2) ผลลัพธ์ :** ภาพลักษณ์การบริหารงบประมาณของ สป.พน. มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค) | **1.สรุปผลการดำเนินงาน****................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................****2.ปัญหาอุปสรรค****............................................................................................................................................................................................................................................................** |
| **กลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาการให้บริการประชาชนและตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** |
| **แนวทางการพัฒนาที่ 2.2** มุ่งเน้นการพัฒนาการให้บริการกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ |
| 1. แผนพัฒนาการให้บริการของศูนย์บริการร่วมกระทรวงพลังงาน โดยมุ่งเน้นการให้บริการของศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
 | ระดับคะแนนที่ผ่านเกณฑ์การเป็นศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 | **1) ผลผลิต :** ระดับคะแนนที่ผ่านเกณฑ์การเป็นศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น **2) ผลลัพธ์ :** ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงานมีการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์การเป็นศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค) | **1.สรุปผลการดำเนินงาน****............................................................................................................................................................................................................................................................****2.ปัญหาอุปสรรค****........................................................................................................................................................................** |
| **กลยุทธ์ที่ 3 การเสริมตัวเร่งสู่องค์กรแห่งนวัตกรรมและดิจิทัล** |
| **แนวทางการพัฒนาที่ 3.1** พัฒนาการวัด วิเคราะห์ และจัดการความรู้ รวมถึงข้อมูลและสารสนเทศของหน่วยงานในสังกัด ทั้งระดับปฏิบัติการและระดับยุทธศาสตร์ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง |
| 1. การพัฒนาระบบแสดงข้อมูลผลการดำเนินตามแผนงาน/โครงการตามนโยบายสำคัญของกระทรวงพลังงาน
 | ระบบ dashboard แสดงข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการสำคัญ และมีการนำข้อมูลเข้าระบบและใช้งานอย่างต่อเนื่อง | มีระบบdashboard แสดงข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการสำคัญ และมีการนำข้อมูลเข้าระบบและใช้งานอย่างต่อเนื่องทุกเดือน | **1) ผลผลิต :** มีระบบ dashboard แสดงข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการสำคัญของกระทรวงพลังงาน **2) ผลลัพธ์ :** การติดตามแผนงาน/โครงการสำคัญของกระทรวงพลังงาน มีประสิทธิภาพมากขึ้น | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค) | **1.สรุปผลการดำเนินงาน****............................................................................................................................................................................................................................................................****2.ปัญหาอุปสรรค****............................................................................................................................................................................................................................................................** |
| 1. การจัดทำรายงานประจำปีของกระทรวงพลังงาน
 | การเชื่อมโยงนโยบายรัฐบาลกับเป้าหมายแผนแม่บทตามยุทธศาสตร์ชาติ | มีการรายงานผลสัมฤทธิ์ในรายงานประจำปีของกระทรวงพลังงานที่มีความเชื่อมโยงกับแผนในแต่ละระดับ | **1) ผลผลิต :** มีรายงานประจำปีทั้งในรูปแบบหนังสือและรูปแบบไฟล์ PDF สำหรับเผยแพร่ประชาสัมพันธ์**2) ผลลัพธ์ :** ผู้รับสารได้รับข้อมูล ผลการดำเนินการงานของกระทรวงพลังงาน | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค) | **1.สรุปผลการดำเนินงาน****............................................................................................................................................................................................................................................................****2.ปัญหาอุปสรรค****........................................................................................................................................................................** |
| 1. การจัดทำและพัฒนาฐานข้อมูลด้านงบประมาณ ของสำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
 | ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำและพัฒนาฐานข้อมูลด้านงบประมาณของสำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน | ร้อยละ 100 | **1) ผลผลิต :** สป.พน.มีฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณย้อนหลังอย่างน้อย 5 ปี เพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร**2) ผลลัพธ์ :** การจัดสรงบประมาณของ สป.พน. มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น  | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค) | **1.สรุปผลการดำเนินงาน****............................................................................................................................................................................................................................................................****2.ปัญหาอุปสรรค****............................................................................................................................................................................................................................................................** |
| **กลยุทธ์ที่ 3 การเสริมตัวเร่งสู่องค์กรแห่งนวัตกรรมและดิจิทัล** |
| **แนวทางการพัฒนาที่ 3.2** เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรบุคคลในการตอบสนองการบริการที่มีประสิทธิภาพและเกิดความผูกพันต่อองค์กร |
| 1. การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อถ่ายทอดนโยบายสำคัญของกระทรวงพลังงานสู่การขับเคลื่อนระดับพื้นที่
 | มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อถ่ายทอดประเด็นสำคัญด้านพลังงานและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกับหน่วยงานส่วนภูมิภาค | ปีละ 3 ครั้ง | **1) ผลผลิต :** บุคลากรส่วนภูมิภาครับทราบและเข้าใจประเด็นสำคัญด้านพลังงานพร้อมร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์การดำเนินงาน**2) ผลลัพธ์ :** สป.พน. สามารถพัฒนาและขับเคลื่อนการดำเนินงานในระดับพื้นที่ได้ตามนโยบายสำคัญของกระทรวงพลังงาน | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค) | **1.สรุปผลการดำเนินงาน****............................................................................................................................................................................................................................................................****2.ปัญหาอุปสรรค****............................................................................................................................................................................................................................................................** |
| 1. การขับเคลื่อนการบริหารงบประมาณของส่วนภูมิภาค
 | ระดับความสำเร็จในการบริหารงบประมาณของส่วนภูมิภาค | ร้อยละ 100 | **1) ผลผลิต :** กยผ. มีการประสานงาน และแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาใช้ในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้ สพจ.**2) ผลลัพธ์ :** การบริหารและจัดสรรงบประมาณให้ สพจ. มีความโปร่งใส คุ้มค่า และสอดคล้องกับความต้องการของ สพจ. มากยิ่งขึ้น | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค) | **1.สรุปผลการดำเนินงาน****................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................****2.ปัญหาอุปสรรค****................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................** |
| 19.การจัดประชุมเพื่อนำเสนอแนวคิดนวัตกรรมการบริหารจัดการด้านพลังงาน | มีการจัดประชุมโดยเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานรุ่นใหม่นำเสนอแนวคิดนวัตกรรมการบริหารจัดการด้านพลังงาน | ปีละ 1 ครั้ง | **1) ผลผลิต :** บุคลากร พน. ได้มีการนำเสนอแนวคิดและวิธีการพัฒนาการทำงานใหม่ๆที่อาจนำ มาใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติงานในภาพรวมได้**2) ผลลัพธ์ :** สป.พน. และ พน. มีแนวคิด/นวัตกรรมในการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน | **□ เป็นไปตามเป้าหมาย****☑ อยู่ในระหว่างดำเนินการ**(โปรดระบุปัญหาอุปสรรค) | **1.สรุปผลการดำเนินงาน****................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................****2.ปัญหาอุปสรรค****................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................** |

**ข้อเสนอแนะที่ประสงค์ให้ กพร. ร่วมดำเนินการแก้ไขเพื่อขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมให้สัมฤทธิ์ผล**

**เห็นชอบ**

**ผู้จัดทำ**......................................................... ……………………………………………………….

(.......................................................) (..............................................................)

**ตำแหน่ง**....................................................... **ตำแหน่ง**................................................................

**วัน/เดือน/ปี**................................................. **วัน/เดือน/ปี**..........................................................

**โทร.** ............................................................